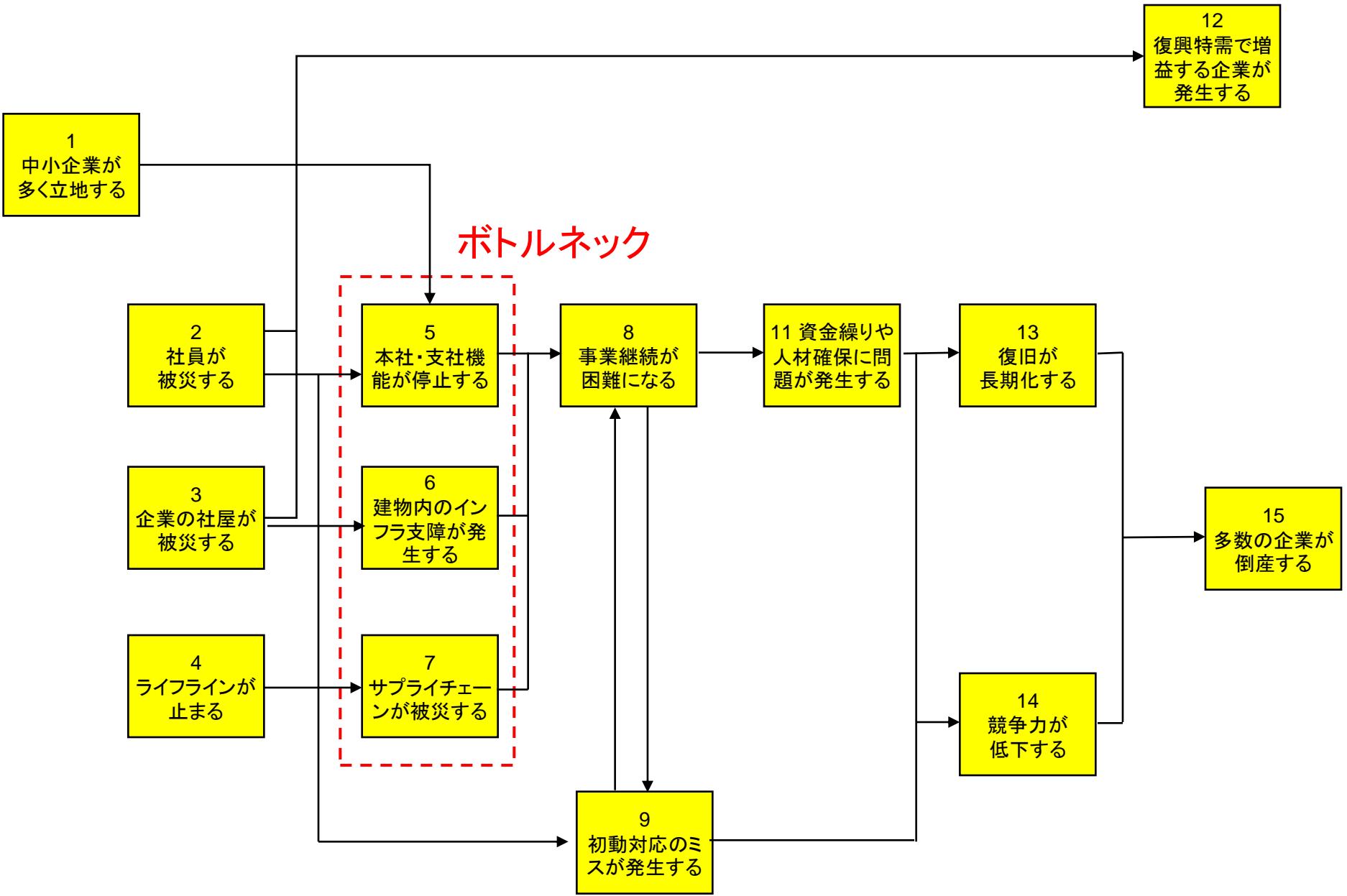


平成21年度 第2回成果発表会

経済再建の課題

# 企業の再建

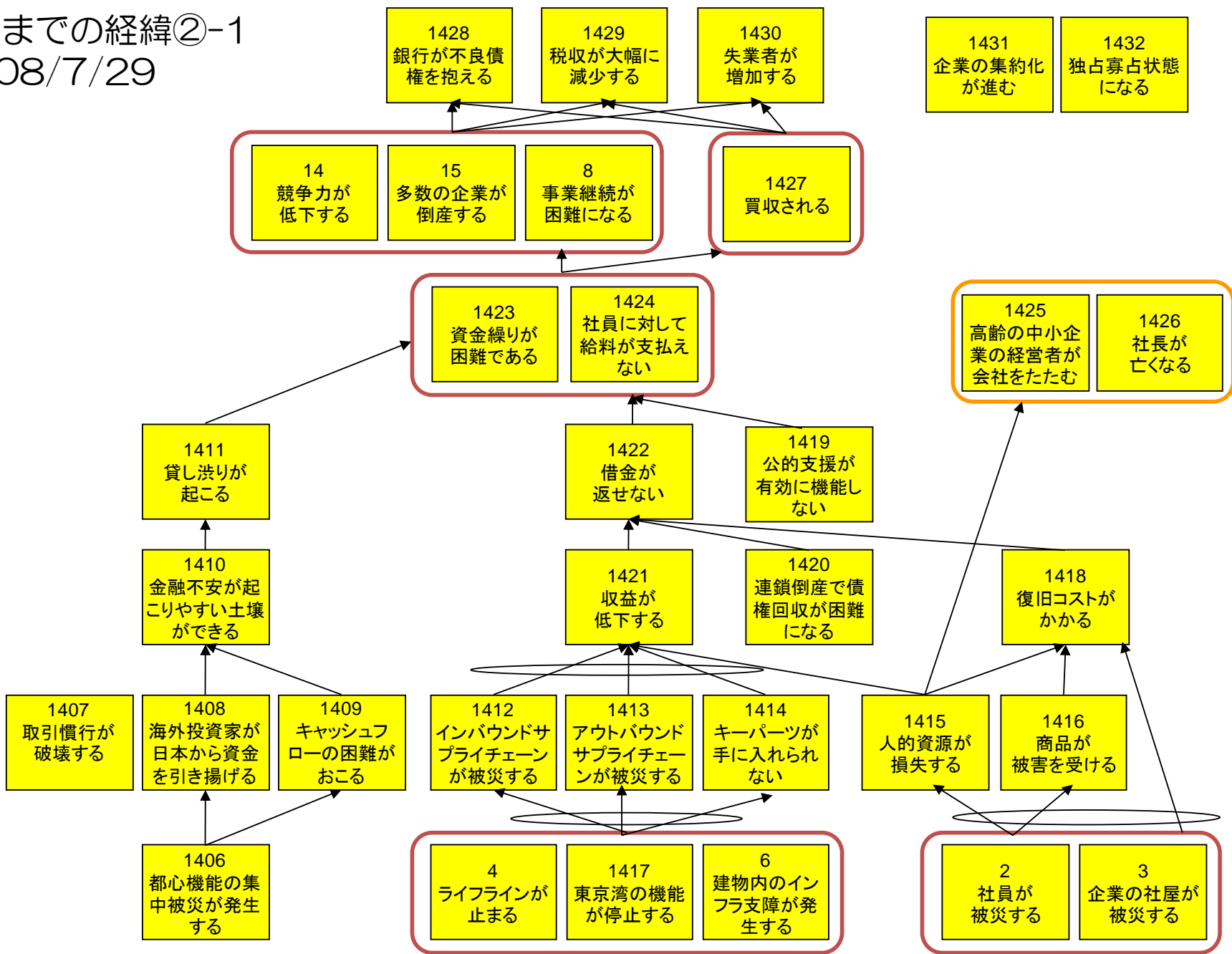
新潟大学 危機管理室/災害復興科学センター兼務 教授 田村 圭子

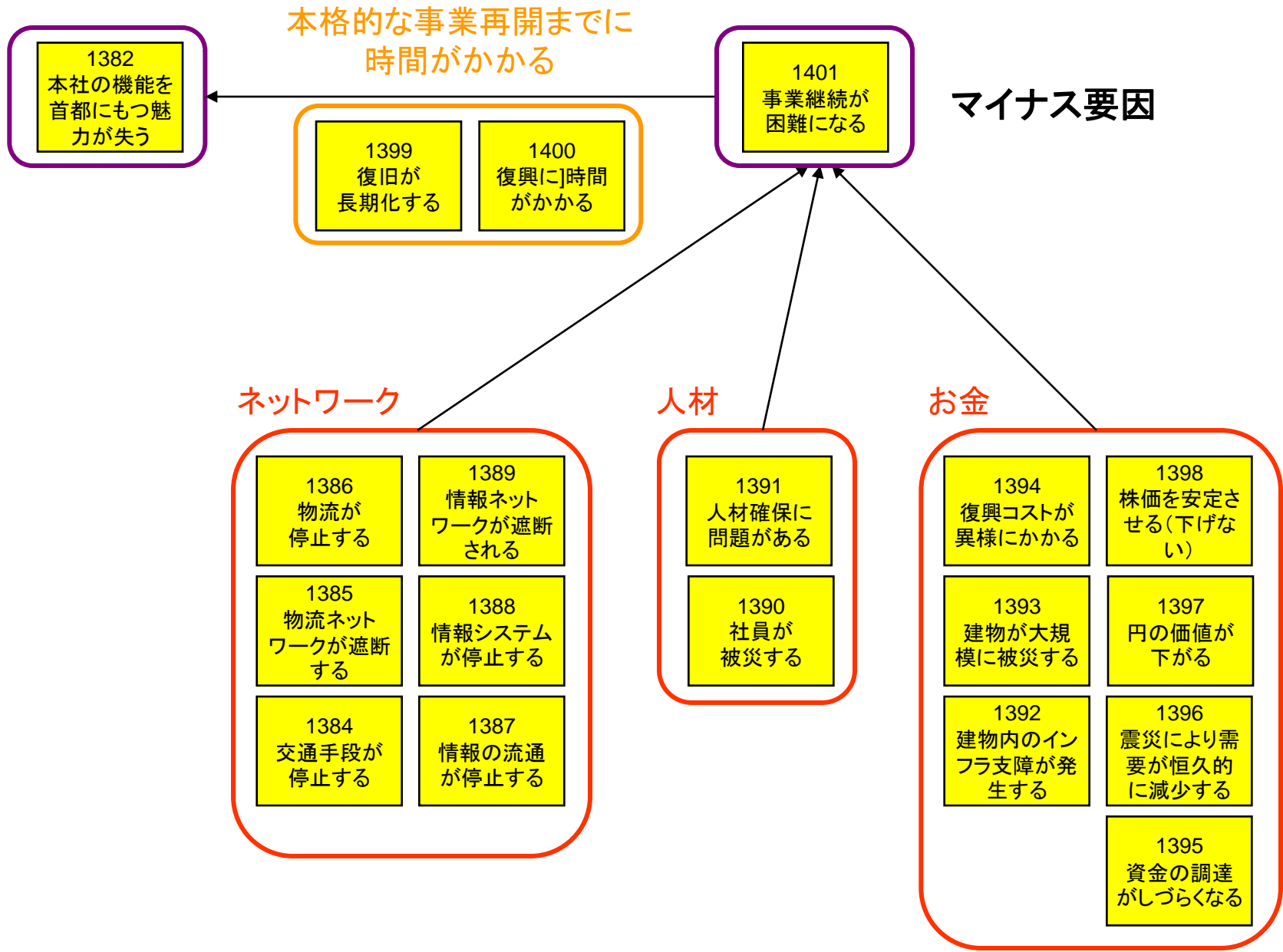


# 1つのカテゴリーで、重点的に扱うべき対応の時間範囲を設けた

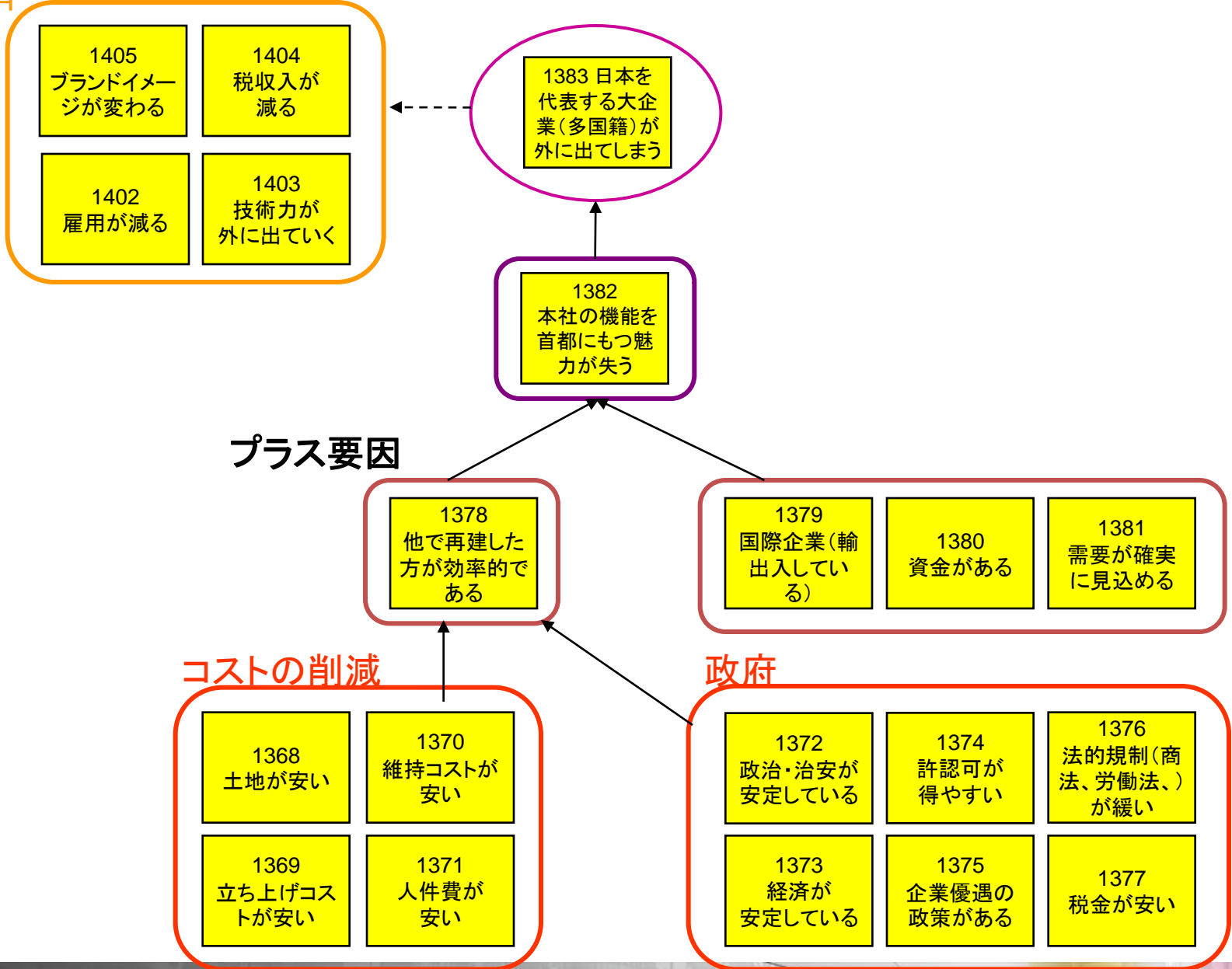
| 災害対応課題                         | 1Hrs              | 10Hrs                | 10 <sup>2</sup> Hrs              | 10 <sup>3</sup> Hrs | 10 <sup>4</sup> Hrs   | 10 <sup>5</sup> Hrs |
|--------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|
| 失見当<br>Disorientation          | [Red shaded area] |                      |                                  |                     |                       |                     |
| 命を守る活動<br>Response             |                   | 医療<br>火災<br>避難<br>治安 |                                  |                     |                       |                     |
| 社会のフローの<br>復旧活動<br>Relief      |                   | 帰宅<br>困難者<br>情報      | 交通、社会基盤<br>避難所、衛生<br>要援護者<br>外国人 |                     |                       |                     |
| 社会のストックの<br>再建活動<br>Recovery   |                   |                      |                                  |                     | 住まい<br>企業<br>経済<br>復興 |                     |
| 情報と資源の管理<br>Logistics/Planning | [Red shaded area] |                      |                                  |                     |                       |                     |
|                                |                   | 資源、空地、行政、体制          |                                  |                     |                       |                     |

これまでの経緯②-1  
2008/7/29

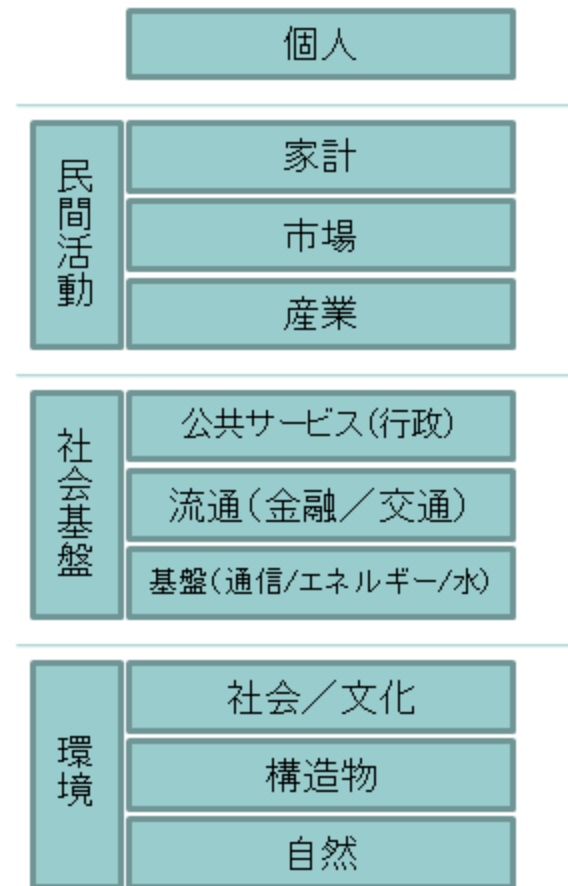
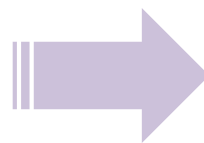
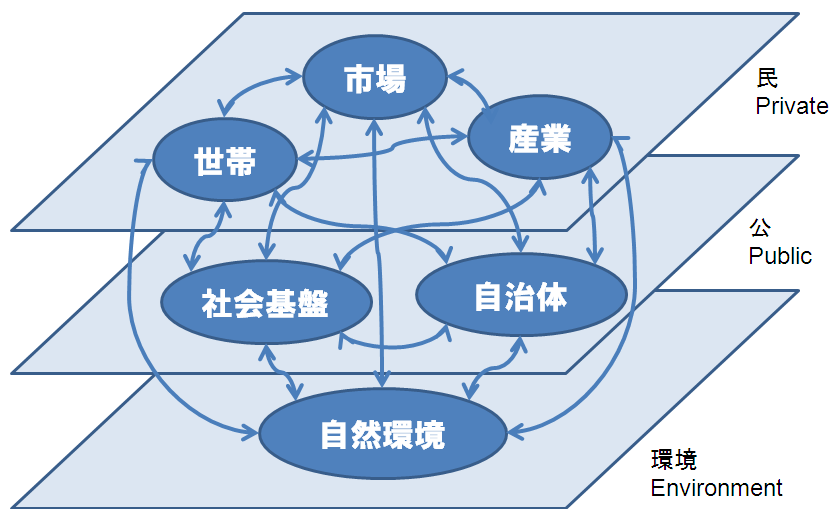




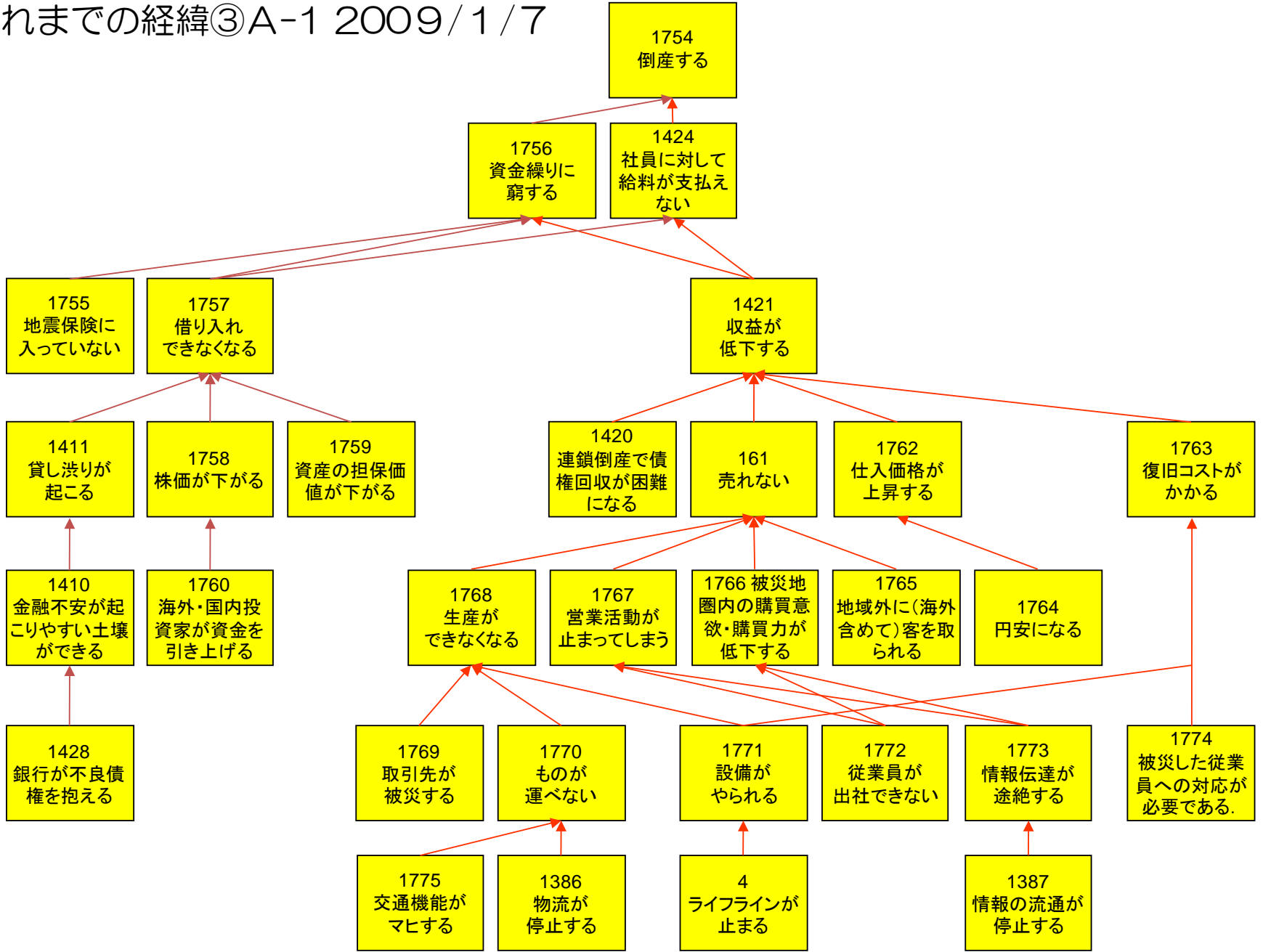
経済



# 被害を受けたり、対応の主体となる社会システムの構造を意識して、全体像を構造化する



出典:重要な社会基盤防護CIP(Critical Infrastructure Protection)





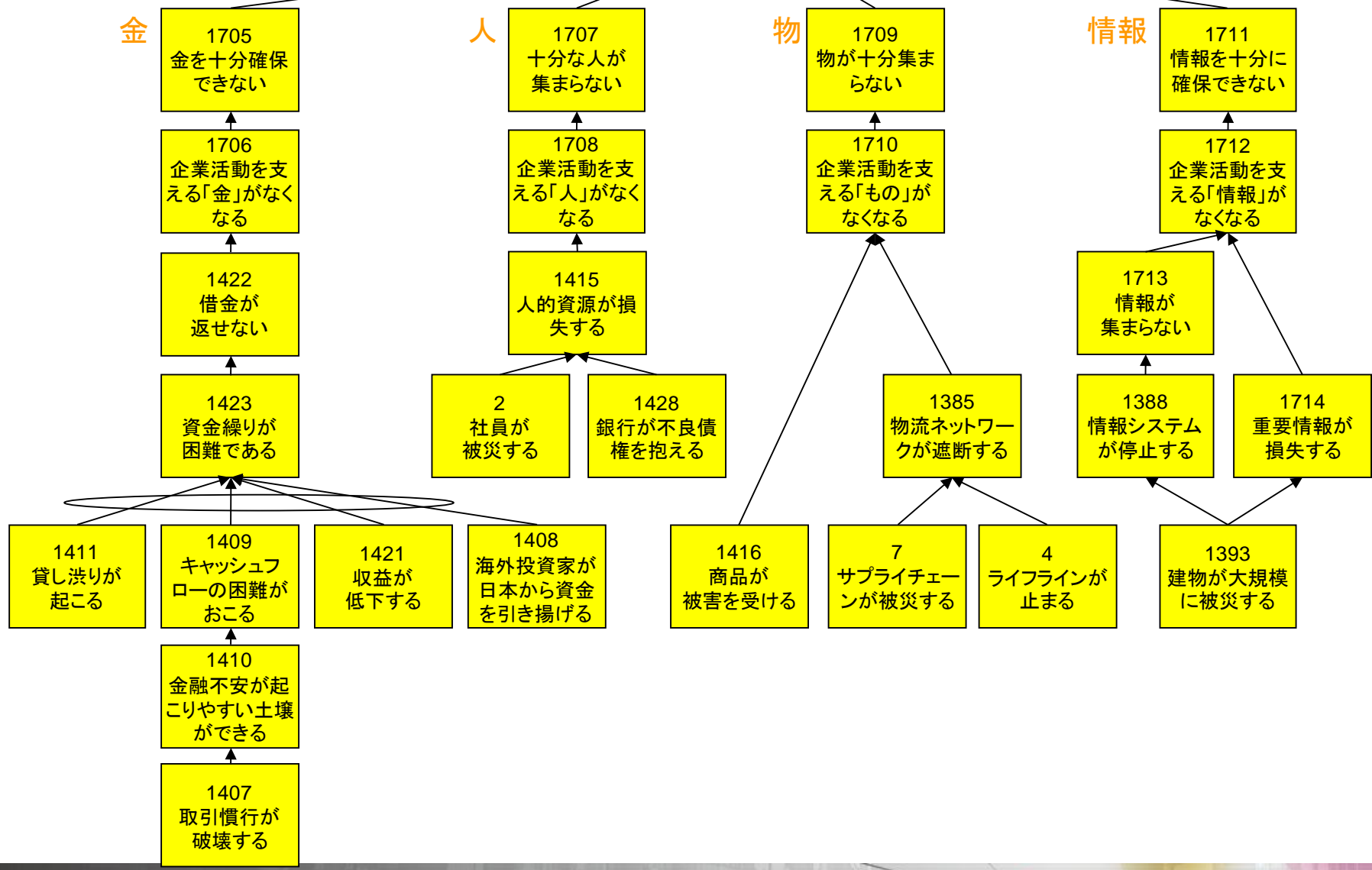
1702 集まった  
リソースだけで  
は事業を継続  
できない

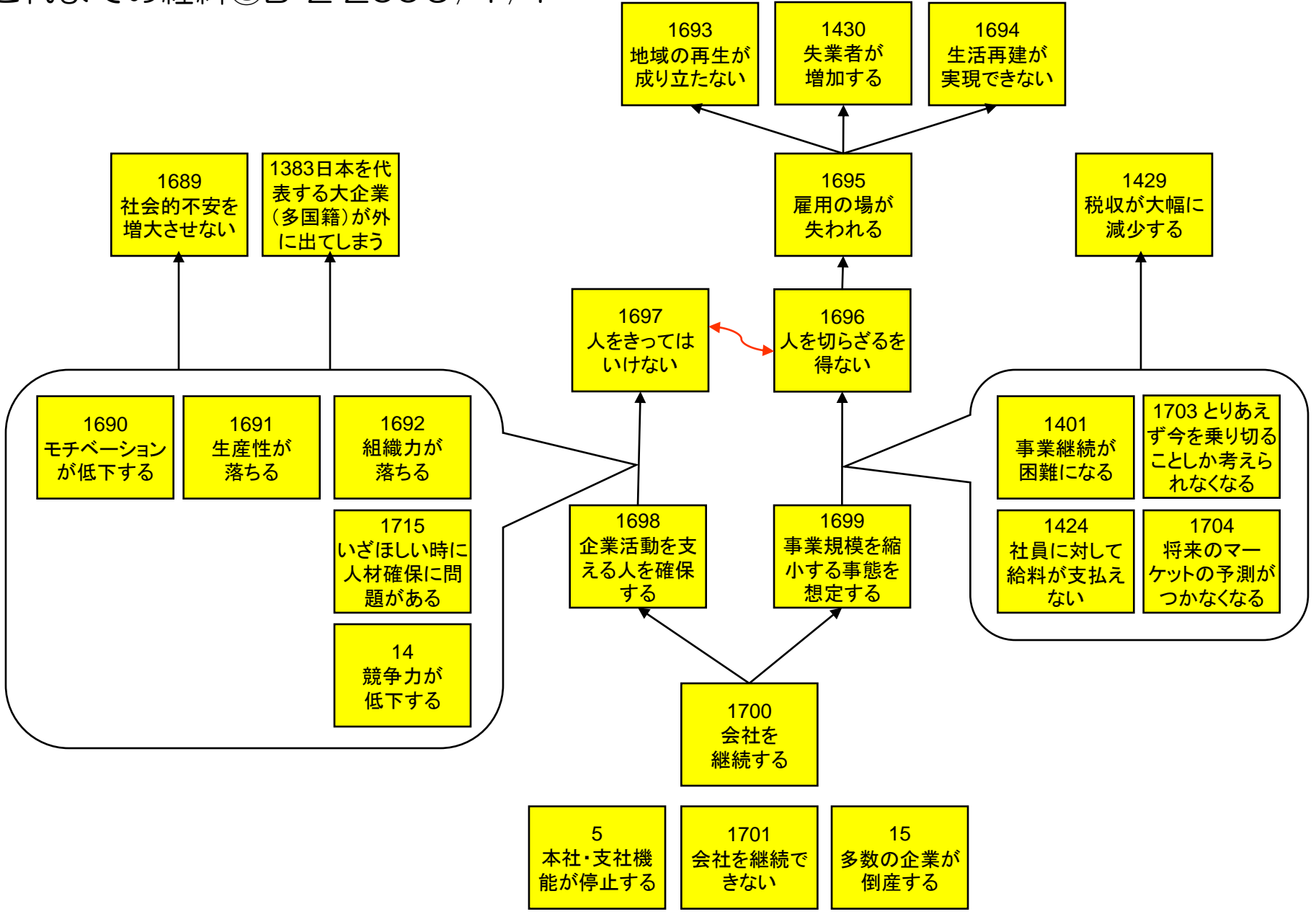
金

人

物

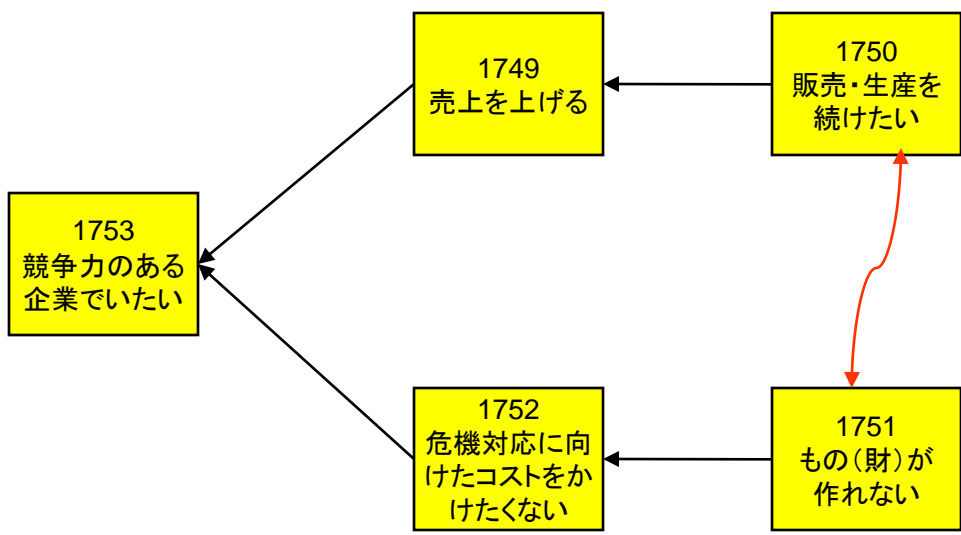
情報





災害時の事業継続投資に価値を生む  
(BCI) Business continuity Investment

1905 災害時の事業継続投資に価値を生む(BCI) Business continuity Investment



例: 解決策

- 1906 資材備蓄
- 1907 仕入の多チャネル化
- 1908 従業員の確保
- 1909 生産拠点の分散化

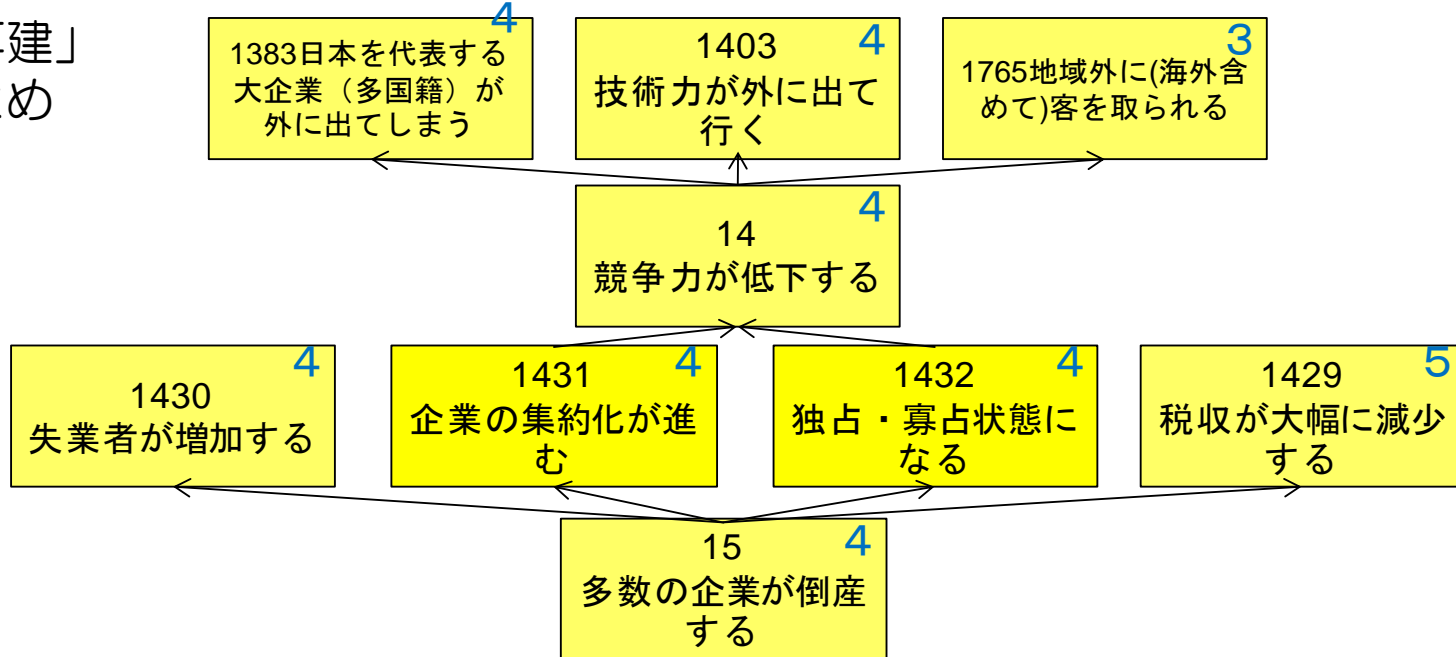
例: 投資誘導、規制

- 1910 BCPのISO化
- 1911 株主評価
- 1912 市場評価
- 1913 コストを組み入れる
- 1914 CSR

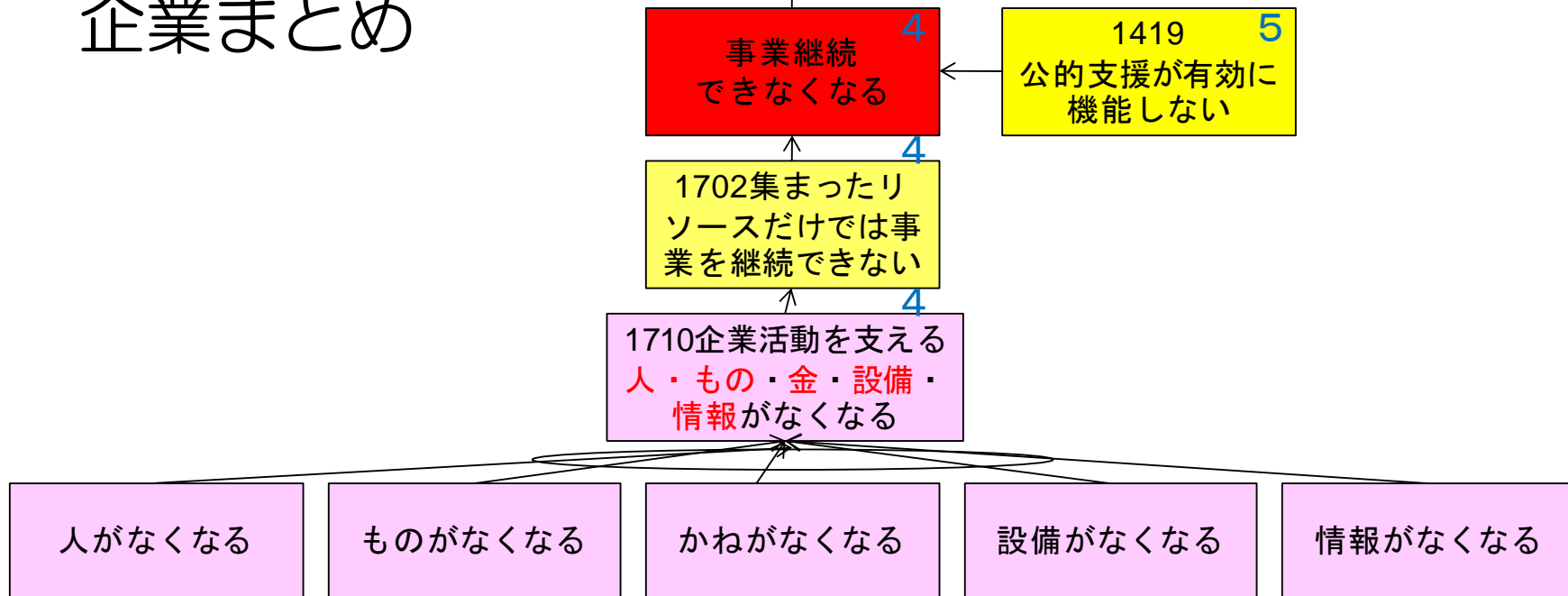
|      |                |    |
|------|----------------|----|
|      | 個人             | 1  |
| 民間活動 | 家計             | 2  |
|      | 市場             | 3  |
|      | 産業             | 4  |
| 社会基盤 | 公共サービス(行政)     | 5  |
|      | 流通(金融/交通)      | 6  |
|      | 基盤(通信/エネルギー/水) | 7  |
| 環境   | 社会/文化          | 8  |
|      | 構造物            | 9  |
|      | 自然             | 10 |

# 「企業の再建」

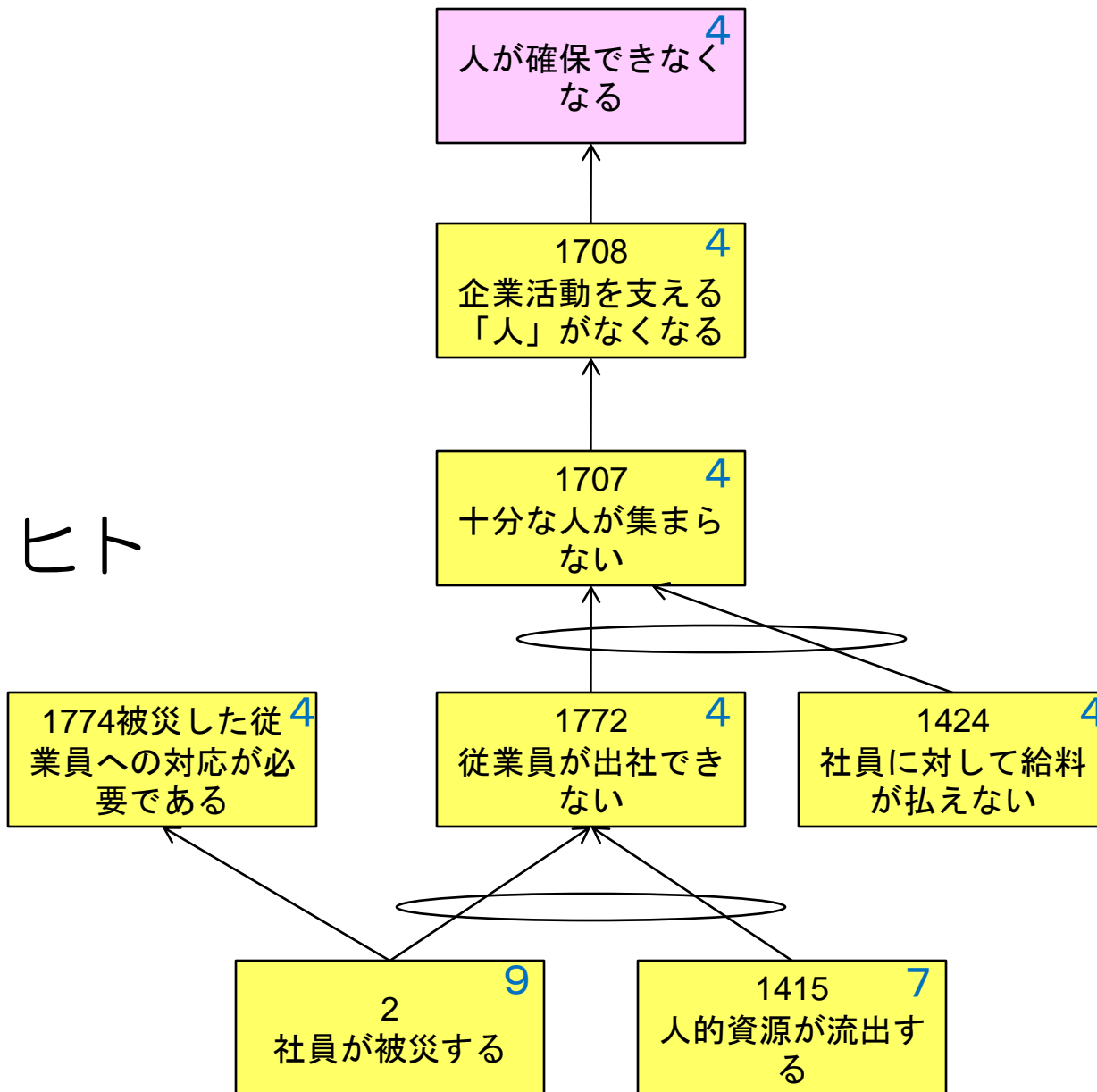
## ①まとめ



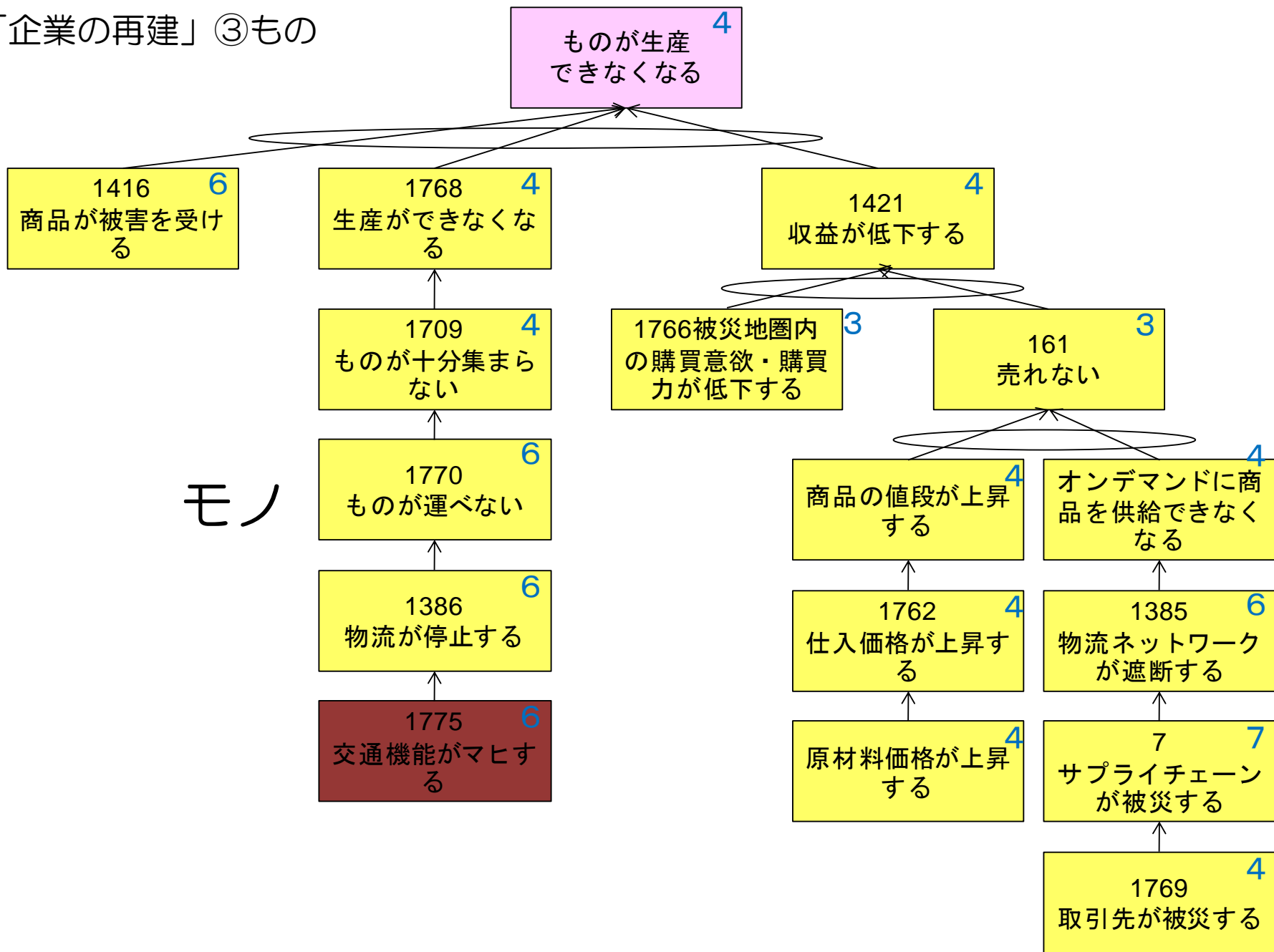
## 企業まとめ



# 「企業の再建」②人

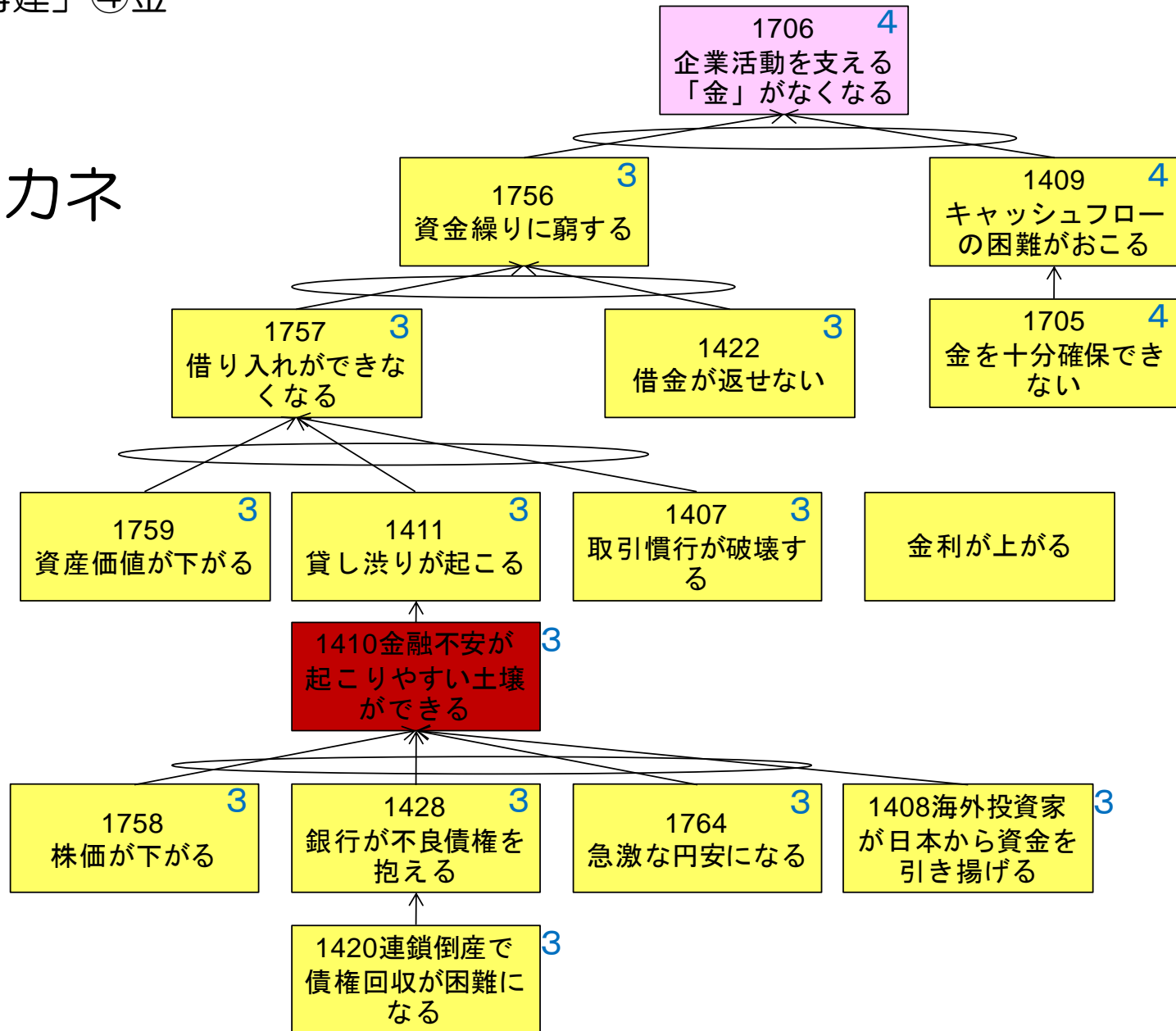


# 「企業の再建」③もの



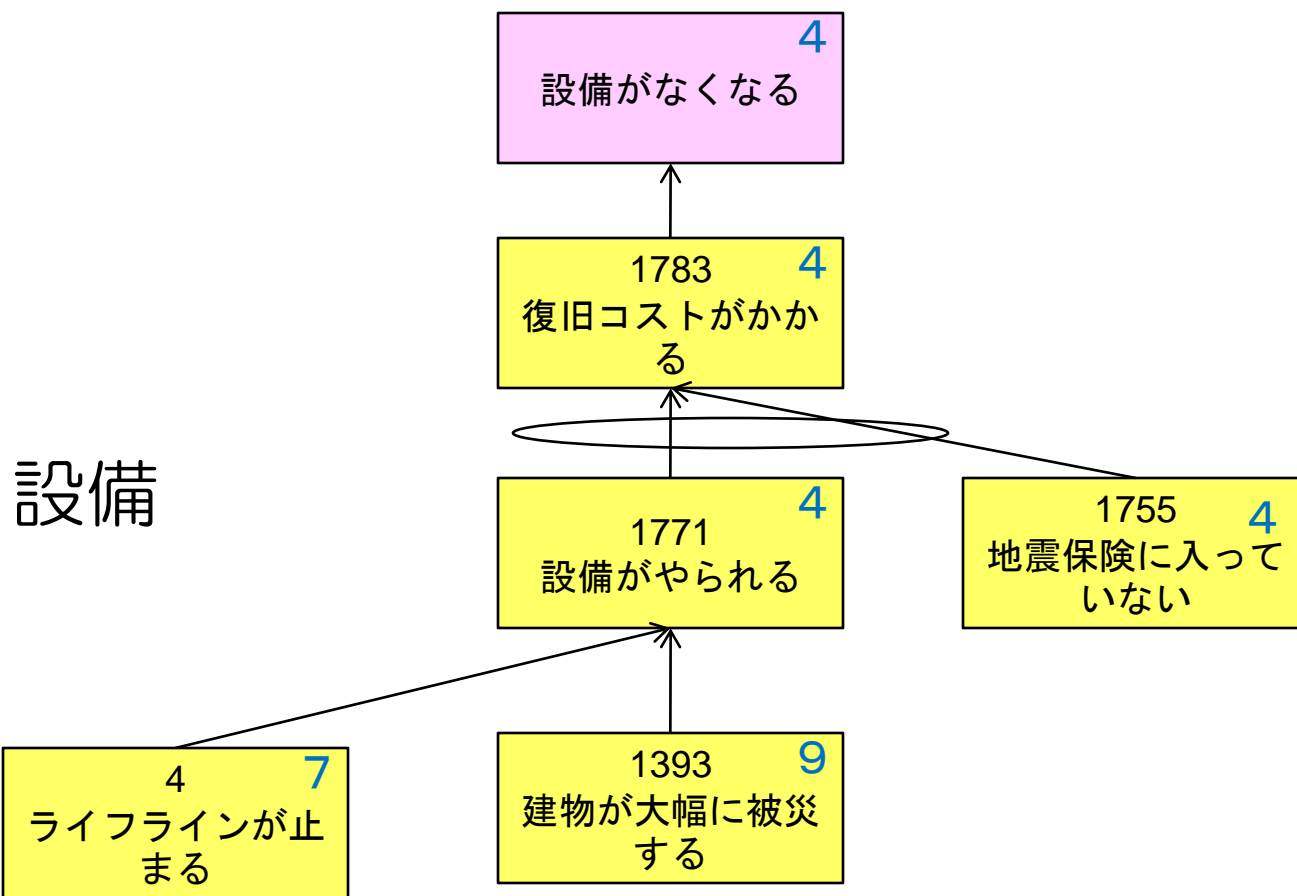
モノ

カネ

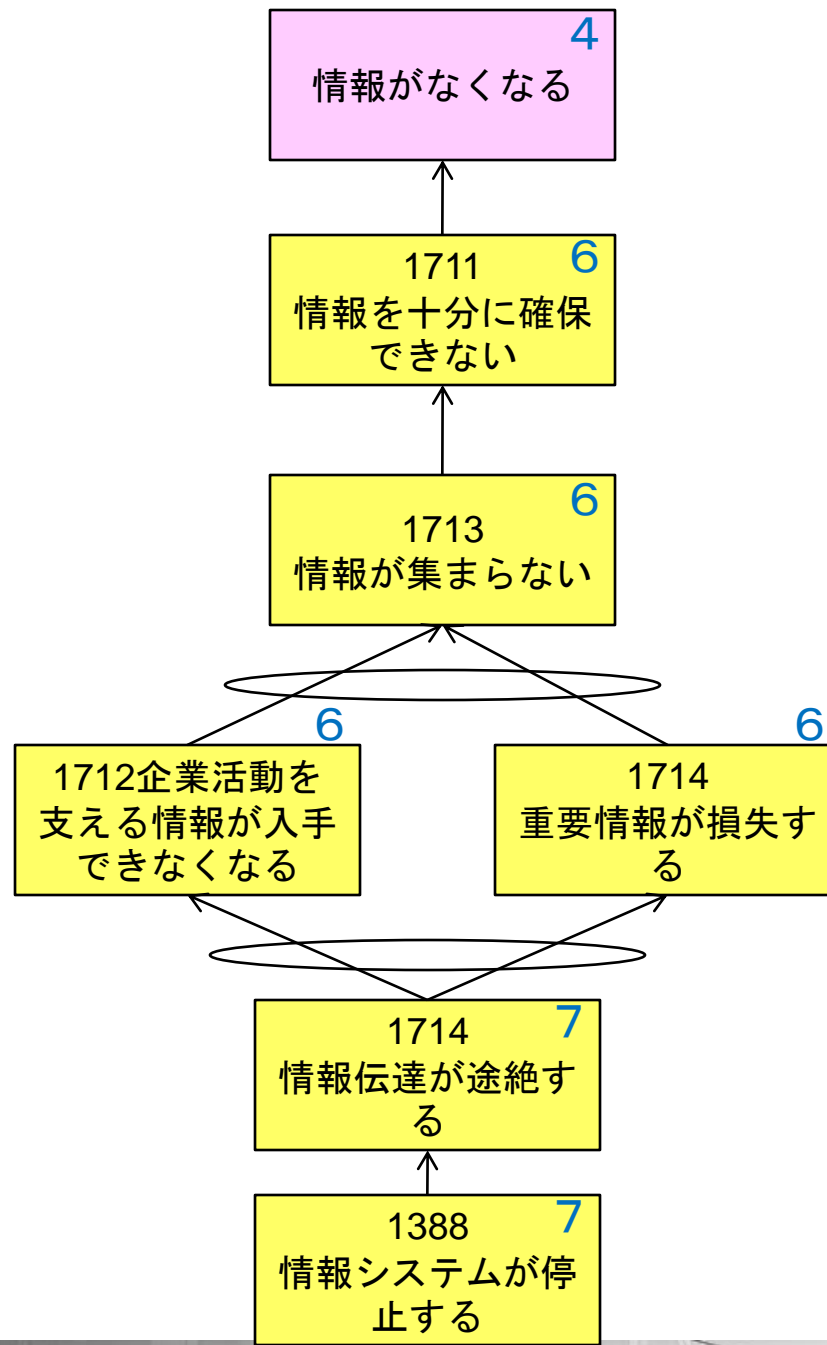




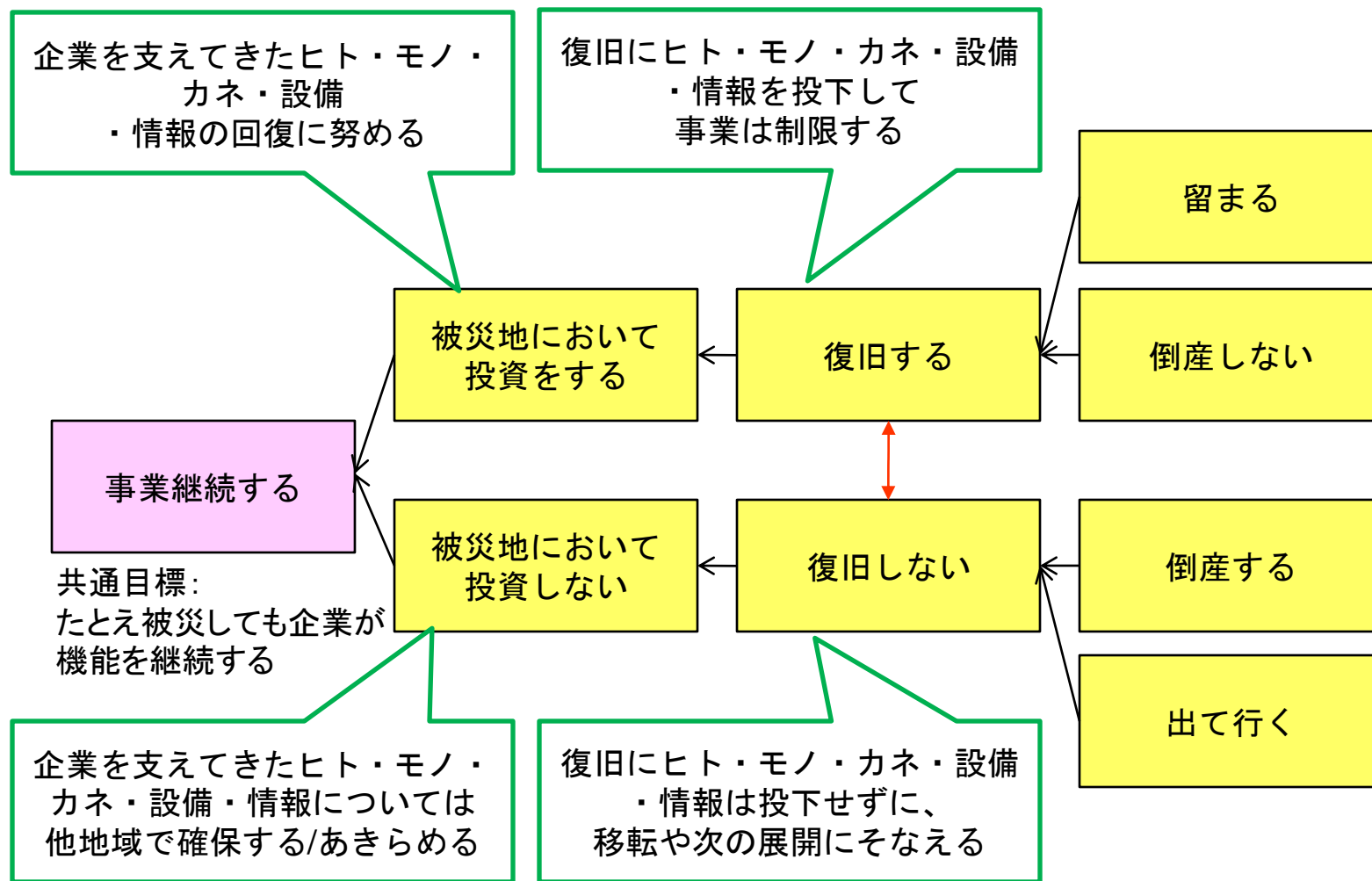
# 「企業の再建」⑤設備



情報



# 「企業の再建」根本問題





- 個人・貯蓄する
- 同時被災しない地域に土地・家屋を所有する
- 家を購入しない/住宅ローンの借り入れをしない
- 企業・首都直下の被害想定の実施→社員への情報共有
- 本社機能の分散
- 災害復旧手当の支給を計画
- 災害時の業務と個人生活の配分のルール作り
- ワークシェアリングの実施検討
- 業界団体・同業種の支援体制
- 異業種の支援協力体制
- 支援金をプールしておく
- 被災地外の企業が一時的に雇用を引き受けるような協定
- 行政・公的融資制度や税の猶予・減免の実施
- 各種規制の撤廃
- 広域的な職の斡旋